

*Atelier 14 « Préparer
l'avenir » : recherche,
investissement et
accompagnement pour
des systèmes
agricoles et
alimentaires multi-
performants*



Jean-Pierre Raynaud et Philippe Mauguin

Clôture des Etats Généraux de
l'Alimentation, 21 décembre 2017, Paris



■ ÉTATS
GÉNÉRAUX
ALIMEN
TATION

La méthode



- ❖ **Atelier « transversal »**
 - 75 participants
 - 6 plénières (mi-sept./fin nov.)
 - 7 groupes thématiques

- ❖ **Le champ** : Recherche, Investissement et Accompagnement à horizon 10 ans

- ❖ **L'objectif** : transformer les systèmes agricoles et alimentaires pour atteindre la multi-performance (économique, sociale, environnementale, sanitaire)

- ⇒ **Un consensus large sur 6 grands principes, 2 recommandations générales et 21 propositions**

- ⇒ **Des orientations et priorités transversales à articuler et décliner par les filières ET dans les territoires**



Le diagnostic

EFFORT D'INVESTISSEMENT GLOBAL
EN AGRICULTURE ET AGROALIMENTAIRE

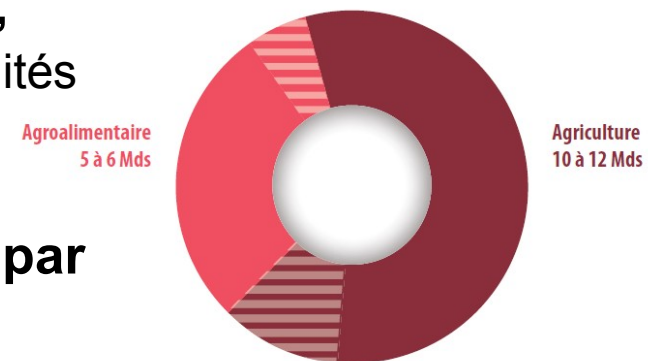
- ❖ **Un effort d'investissement global conséquent, dans la moyenne européenne ...** mais des inégalités fortes entre les filières et les exploitations
- ET**
- ❖ **Des soutiens publics importants, à relativiser par rapport à l'effort global**
 - **Soutien public direct à l'agriculture** 700M€/an surtout en subvention (PCAE)
 - **Soutien public direct à l'agroalimentaire** 860M€/an principalement en prêts
 - **Fiscalité et baisses de charges** sociales pour le secteur : 6 Mds€ en 2017
 - **Des moyens pour la recherche** (budgétaires et fiscaux (CIR))



Créer plus de valeur et mieux la partager : une nécessité pour financer la transformation des systèmes sur les 10 ans à venir

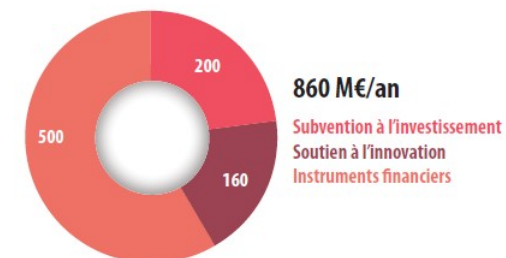
ET

L'effet levier des financements publics à accroître

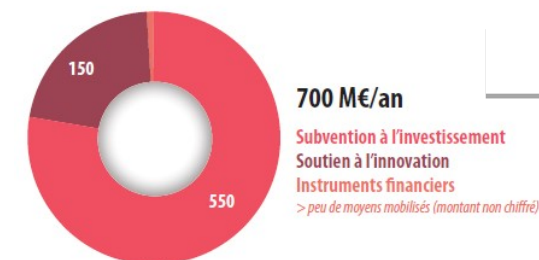


15 à 17 Mds€/an

SOUTIEN PUBLIC DIRECT
À L'AGROALIMENTAIRE



SOUTIEN PUBLIC DIRECT
À L'AGRICULTURE



Des priorités pour la recherche et l'investissement

- ❖ **Renforcer l'effort de recherche national et européen (PIA, Casdar, PCRD)**
 - Transformation des systèmes agricoles vers l'agro-écologie
 - Alimentation saine et durable
 - Bioéconomie durable à l'échelle des territoires
 - Transition numérique de l'agriculteur au consommateur

- ❖ **Cibler l'effort d'investissement (GPI, PAC, etc.)**
 - Agro-écologie (baisse des phytos et des antibiotiques) et bien-être animal
 - Biosécurité en élevage et santé des plantes (biocontrôle)
 - Indépendance protéique de la France
 - Santé et bien-être au travail (amont et aval)
 - Economies d'énergie et développement des énergies renouvelables



Refonder les stratégies d'investissement

- ❖ 1 diagnostic d'exploitation/entreprise pour 1 projet global vers la multi-performance
 - ❖ Déterminer en même temps investissements matériels, immatériels ET évolutions des pratiques
 - ❖ Un suivi de progression dans le temps
- ⇒ **Passer d'un conseil tactique à un conseil stratégique global**
- ⇒ **Conditionner l'aide aux investissements à la réalisation du diagnostic**
- ➔ ***Vers « Un fonds pour la transition vers la multi-performance »***



Des leviers pour réussir la transformation

- ❖ **Raccourcir les délais de transfert et de diffusion de l'innovation** : 1 cellule technique nationale de recherche, promouvoir l'innovation ouverte et les démarches ascendantes
- ❖ **Prendre en compte les risques liés aux « conversions »**
- ❖ **Soutenir et encourager davantage le collectif**
- ❖ **Optimiser les différents outils pour favoriser l'investissement et couvrir les risques** (subvention, fiscalité, instruments financiers)
- ❖ **Mieux valoriser les progrès et les produits auprès du consommateur** (SIQO, HVE, blockchain)



Adapter la gouvernance

- ❖ **Simplifier les procédures** (guichet unique),
- ❖ **Renforcer l'accessibilité aux dispositifs de soutien et leur articulation**
- ❖ **Au niveau national :**
 - Renforcer le dialogue entre les niveaux de décision en améliorant la présence des Régions et la coordination interministérielle
 - Favoriser la co-construction entre acteurs publics et socio-économiques : revoir rôle et composition du CSO et du CNA
- ❖ **Au niveau régional :**
 - Renforcer le pilotage stratégique agricole et alimentaire via une instance unifiée
 - Assurer des lieux de partage régulier avec toutes les parties prenantes



***Merci de votre
attention***

