

## I. SYNERGIE DES POLITIQUES PUBLIQUES ET DE L'ÉCONOMIE DE LA FILIÈRE

Le Conseil National de l'Industrie (CNI), présidé par le premier ministre, est un lieu d'élaboration et d'actions visant l'évolution du tissu productif français. Le CNI est structuré en 14 Comités Stratégiques de Filière (CSF) qui élaborent un contrat de filière à partir d'une convergence de points de vue entre industriels, organisations syndicales et État.

Le CSF Bois, coprésidé par les ministres en charge de l'Economie et de l'Industrie, de l'Agriculture et de la Forêt, est le lieu de dialogue entre l'ensemble de la filière professionnelle, d'une part, et l'ensemble des acteurs publics concernés, d'autre part. L'objectif est de bâtir une stratégie globale de la filière forêt-bois visant l'amélioration de la compétitivité des entreprises: développer la filière par les marchés, notamment la construction, en valorisant la ressource française.

### LES ACTEURS DU CONTRAT

#### • L'Etat et les Régions

Ministère de l'Ecologie, du Développement durable et de l'Énergie

Ministère de l'Agriculture, de l'Agroalimentaire et de la Forêt  
Ministère de l'Economie, de l'Industrie et du Numérique  
Ministère du Logement, de l'Égalité des territoires et de la Ruralité

Association des Régions de France.

#### • Les organisations professionnelles

(Liste complète : en page 4 de ce document)

#### • En présence des organisations syndicales représentatives des salariés



Signature du Contrat de filière en présence de 3 des 4 ministres impliqués et des représentants des acteurs engagés, le 16 décembre 2014.

### 33 ACTIONS TRANSVERSALES, SUR 3 ANS,

#### PILOTÉES PAR LES PROFESSIONNELS

**DÉFI 1 : Construire un pilotage stratégique de filière**

**DÉFI 2 : Accompagner les entreprises et les emplois sur le terrain de l'innovation**

**DÉFI 3 : Sécuriser les approvisionnements et articuler les usages du bois**

**DÉFI 4 : Développer le bois dans la construction/réhabilitation/aménagement**

### DES ACTIONS SOUTENUES PAR DES POLITIQUES PUBLIQUES CONVERGENTES

**Dans le cadre d'une gestion durable, adapter la forêt française** aux changements climatiques et à la demande des marchés d'aujourd'hui et demain.

**Augmenter l'offre de bois** d'œuvre, d'industrie et énergie.

**Aider l'innovation et l'investissement** structurant.

**Accompagner le développement de la construction bois** et de l'aménagement intérieur, stimuler l'utilisation de feuillus.

### DES ACTIONS DÉPLOYÉES ET ENRICHIES EN RÉGIONS

L'enjeu, à l'échelle des nouvelles grandes régions, sera de consolider les contrats régionaux de filière déjà existants (Haute-Normandie, Bourgogne, Limousin, Lorraine, Nord-Pas-de-Calais, Picardie, Ile de France, Corse...). Les Interprofessions régionales seront des acteurs centraux dans leur mise en oeuvre et dans le cadre de Commissions Régionales de la Forêt et du Bois (CRFB) renouvelées : coprésidées par les Présidents et Préfets de Régions, les CRFB ont été élargies à l'ensemble des services de l'Etat compétents et aux organisations professionnelles de l'aval de la filière.

Par convention, les opérateurs de l'État se joignent à la mise en oeuvre du contrat de filière : ADEME, Bpifrance, Caisse des Dépôts et Consignations, ANAH, Business France ainsi que le médiateur interentreprises et le médiateur des marchés publics. Les opérateurs de la filière (CODIFAB, FCBA, CTP, CNDB et VIA) sont également impliqués dans les actions.

# II. BILAN DES ACTIONS 2015

## DÉFI 1

### CONSTRUIRE LE PILOTAGE STRATÉGIQUE DE LA FILIÈRE

L. CHARMASSON ET C. LE PICARD

#### DES OUTILS DE PILOTAGE STRATÉGIQUE :

##### **Veille Economique Mutualisée (VEM) : une gouvernance, un opérateur**

La VEM fournira en 2016 un tableau de bord des données économiques ainsi que les flux de matières dans une logique d'articulation des usages.

##### **Innovation 2025, lancée par 5 ministres**

Pour un plan d'actions global à horizon 10 ans visant une sylviculture durable d'adaptation au climat et aux marchés, une logistique d'approvisionnement optimisée, de nouveaux produits pour les marchés actuels et futurs. Elle rapportera à la Commission Innovation du CSF Bois.

##### **Communication de la filière audité**

FBF et FBIE-Codifab disposent de recommandations pour une stratégie de communication de filière.

#### DES OUTILS DE FINANCEMENT STRATÉGIQUE

##### **Fonds bois II**

Le Fonds Bois II intervenant en fonds propres est doté de 25 Millions d'euros par Bpifrance, 1 Million d'euros par le CODIFAB et 1 Million d'euros par l'UNIFA. Les offres en région de Bpifrance sont mieux identifiées par un dépliant à l'attention des entreprises de la filière.

##### **Communication auprès des investisseurs**

En particulier, lors du colloque « Filière bois et changement climatique – Investir pour l'avenir » le 5 novembre à l'initiative de l'ASSFOR (sociétés et groupements fonciers et forestiers), FBF et FBIE-Codifab.

## DÉFI 2

### ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES ET LES EMPLOIS

C. PIQUET

#### FORMATION-COMPÉTENCE-EMPLOI

(Plan Bois DHUP/ FBF/ Codifab)

##### **Modules pédagogiques pour les formateurs**

Ces modules, disponibles en ligne, traitent de l'ensemble des thèmes propres à la filière bois-construction.

[www.bliblio-bois.info](http://www.bliblio-bois.info)

##### **Attractivité des métiers du bois-construction**

Cette étude a été conduite pour accompagner une communication efficace pour un programme de promotion des métiers du bois construction qui mobilisera de nombreux acteurs de la filière dès 2016.

#### SUR LA VOIE DE L'INNOVATION

##### **La maquette BIM modélise les données du bâtiment**

Les Organisations Professionnelles et l'Institut Technologique FCBA ont travaillé avec le Plan de Transition Numérique du Bâtiment (PTNB) pour intégrer les spécificités du bois et les solutions constructives dans la maquette numérique, outil professionnel désormais incontournable.

##### **Cambium Innovation en Région Centre -Val de Loire**

Doté de 300 000 euros, le fonds de garantie Cambium Innovation implique un gestionnaire de garantie (la SIAGI), la Région et l'association Cambium Innovation. Il permet de garantir entre 4 et 6 Millions d'euros de prêts bancaires. Le fonds sera doté d'ici 2018 de 1,05 Million d'euros et permettra de garantir entre 12 et 20 Millions d'euros de prêts. Des prêts d'honneur et un accompagnement sont parallèlement mis en place en partenariat avec le réseau Entreprendre Val de Loire, Initiative Centre et les BGE. Une démarche expérimentale exemplaire, utile pour les autres régions.

L. CHARMASSON, Vice-Président du CSF, co-président du Défi 1, Président de France Bois Industries entreprises FBIE

C.LE PICARD, co-président du Défi 1, Président de France Bois Forêt FBF

C.PIQUET, Président du Défi 2, Président de France Bois Régions FBR



## DÉFI 3

### SÉCURISER LES APPROVISIONNEMENTS ET ARTICULER LES USAGES

Ph. GAUDRON

#### CONTRACTUALISER

##### Contractualisation et regroupements d'acteurs : dialogue engagé

Le médiateur interentreprises a réuni, dans un premier temps, les forestiers, les industriels de l'énergie et de la trituration en vue de la rédaction d'une charte rappelant des principes communs et la façon de traiter les points délicats d'un contrat.

#### MOBILISER

##### DYNAMIC Bois : mobiliser la ressource

35 Millions d'euros du Fonds Chaleur pour 24 projets mobilisant plus de 4 Millions de m<sup>3</sup> de bois supplémentaires en 3 ans dans le cadre de la gestion durable de la forêt et d'une bonne articulation des usages (12 Millions d'euros bénéficient au reboisement et à l'amélioration des peuplements).

#### ARTICULER

##### Étude IGN-FCBA : potentiel de ressource forestière

Cette étude, financée par l'ADEME et COPACEL, éclaire les travaux sur l'articulation des usages, au cœur du dialogue entre l'Etat et les professionnels vers un nouveau modèle économique de la filière en qualifiant les disponibilités supplémentaires de bois rond à horizon 2035.

#### OPTIMISER

##### Étude Ademe-FCBA : bases d'un plan déchets bois

Les professionnels se sont regroupés autour d'une vision partagée sur le scénario optimisant l'économie circulaire de la filière. Les conditions de sa mise en œuvre (typologie de déchets, freins réglementaires/logistiques/économiques du recyclage matière/énergie et de la récupération) constitueront le plan déchets bois.

P. GAUDRON, Président du Défi 3,  
Directeur Général FIBRE  
EXCELLENCE SAS



M. VEILLON, Président du Défi 4,  
Directeur Général de la société  
OSSABOIS



## DÉFI 4

### DÉVELOPPER LE BOIS DANS LA CONSTRUCTION-RÉHABILITATION-AMEUBLEMENT

M. VEILLON

#### VALORISER LE MATÉRIAU BOIS

##### Renforcement et complémentarité des moyens de normalisation

Une feuille de route partagée par les professionnels de la construction consolide les moyens de normalisation en apportant des solutions à l'actuelle sous-représentation de la filière Bois dans les 200 à 300 groupes de travail européens qui œuvrent sur 1000 à 1500 normes.

##### Lancement de l'AMI Feuillus par la DHUP et FBF

Doté de 160 000 euros, l'Appel à Manifestation d'Intérêts accompagnera des projets qui visent à faire émerger des produits et/ou solutions innovantes valorisant la ressource locale en bois feuillus dans la construction.

#### RENFORCER SON MARKETING

##### Poursuite du programme Arbre

Le programme sur le positionnement de solutions bois sur le marché de la réhabilitation se poursuit dans le cadre du plan Bois DHUP, cofinancé par la DHUP, FBF et Codifab.

##### Mise en réseau de tous les prescripteurs bois

Une cartographie, établie par FBR, met en cohérence les acteurs sur le terrain : les 25 prescripteurs bois FBR/CNDB, les représentants des Régions, DREAL / DIRECCTE.

##### Outils en ligne

Un « Google du bois » : des milliers de documents et visuels sur la filière : <http://mediatheque-bois.keepeek.com/>  
Un catalogue de solutions bois pour les maîtres d'ouvrages et maîtres d'œuvre : [www.catalogue-construction-bois.fr](http://www.catalogue-construction-bois.fr)

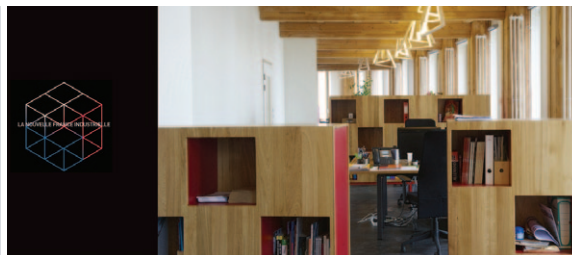
##### Recommandation pour le bois dans la commande publique

Rédigée par le médiateur des marchés publics, cette recommandation a pour objets de faciliter la réponse des entreprises de la filière, évaluer l'offre sur la base du coût global, mieux former les maîtres d'ouvrage et mobiliser les grandes entreprises privées et publiques.

#### PROJET PHARE

##### ADIVBOIS, le plan Industrie du Futur est lancé

Le soutien de l'Etat via le PIA dote le Plan « Immeubles à Vivre Bois » de 5,8 Millions d'euros (complétés par 2,5 Millions d'euros investissements professionnels). Le plan, porté par ADIVbois, doit permettre la construction, à court terme, d'immeubles démonstrateurs jusqu'à 15 étages ; et favoriser, à long terme, la construction d'Immeubles en bois de grande hauteur.



**IMMEUBLES À VIVRE EN BOIS**  
un projet en mouvement

# III . PERSPECTIVES 2016

## COHÉSION DES OBJECTIFS

### BUREAU DU CSF

Le bureau du CSF Bois est le lieu de suivi des actions du contrat et de propositions pour la stratégie globale de filière.

Il structure les relations institutionnelles entre les représentants de l'Etat, des Régions et l'ensemble de la filière professionnelle en présence des syndicats de salariés. Cette cohésion est un facteur de succès pour les objectifs de chacun.

### PROGRAMME NATIONAL DE LA FORÊT ET DU BOIS

Le PNFB, de portée stratégique sur l'ensemble de la filière sur 10 ans, renforcera le lien économique entre l'amont et l'aval de la filière dans le cadre d'une gestion durable de la forêt. De nouveaux outils sont prévus en renforcement des actions du contrat : la cotation des bois, la communication éducative vers la société, le plan export, la formation à la gestion forestière, l'outil logistique de mobilisation du bois, la commande publique. Des actions visant à dynamiser la gestion forestière viendront en consolidation du contrat de filière.

### PROGRAMMES INTERMINISTÉRIELS : NOUVEL ÉLAN

Les futurs programmes viennent soutenir les actions. Ainsi :

- Le Plan Recherche et Innovation 2025 : vision prospective et opérationnelle du développement en partant des marchés
- Le programme sectoriel bois du PIA3 : stratégie et financements d'investissements structurants.

### INTEGRATION DU CONTRAT DANS LE CADRE DE LA LOI TECV

Avec l'articulation de la Stratégie Nationale Bas Carbone, de la Stratégie Nationale de Mobilisation de la Biomasse et de la Programmation Pluri annuelle de l'Énergie en 2016.

## SIGNATAIRES DU CONTRAT DE FILIÈRE EN 2015 ET 2016



**FBIE et ses membres :** CAPEB-UNA-CMA (Artisanat et Petites Entreprises) ; COPACEL (Industrie des Papiers, Cartons & Celluloses) ; FFB-UMB (Métiers du Bois) ; FIBC (Industrie Bois-Construction) ; FNB (Fédération Nationale du Bois) ; LCB (Commerce du Bois) ; UIPP (Panneaux de Process) ; UNIFA (Industries de l'Ameublement). Ainsi que **UFME** (Menuiseries Extérieures) et **MIAM** (Matériel Industriel Agricole).

**Les organismes liés à l'énergie :** CIBE (Bois-Energie); FEDENE (Énergie environnement) ; SER (Énergies Renouvelables) ; **SNPGB** (Producteurs de granulés de bois).

FBR (France Bois Régions) représentant les 22 interprofessions régionales.



## STRUCTURATION DU TRAVAIL

### LE CONTRAT : DEUXIÈME ANNÉE

#### Des étapes majeures pour l'ensemble de la filière

- Installation du pilotage stratégique (commissions économiques-VEM, innovation, communication)
- Vision prospective des marchés et de l'utilisation de la ressource
- Investissements prioritaires pour structurer le tissu industriel
- Plan Déchets
- Accord-cadre bois construction environnement
- Accord-cadre avec l'ADEME et avec la Caisse des Dépôts et C.

#### Des actions nouvelles, ciblées vers les entreprises et l'emploi

- Plan d'actions pour la promotion des métiers
- Numérique : information, formation à distance, maquette BIM
- Bonnes pratiques de contractualisation
- AMI Dynamic
- Accès à la commande publique
- Plan Bois (DHUP) pour la construction-réhabilitation

#### Et la poursuite des actions lancées en 2015

### DYNAMIQUE TERRITORIALE RENFORCÉE

#### Programmes régionaux PRFB et stratégies régionales de la mobilisation de la biomasse

Ces déclinaisons régionales des documents d'orientation nationaux rechercheront une adéquation entre l'offre et la demande de bois en tenant compte des bassins de production et des zones d'approvisionnement des entreprises.

#### Contrats régionaux de filière

Ils seront renforcés par ces documents d'orientations régionales. Les Commissions régionales de la forêt et du bois responsables de cette synergie, mettront en œuvre les contrats, porteurs de l'ambition régionale pour la filière, et animés par les interprofessions régionales.

**FBF et ses membres :** ASSFOR (Groupements Fonciers et Forestiers) ; Experts Forestiers de France (Ingénieurs et experts forestiers et experts bois) ; CNPF (Propriété Forestière) ; FNB (Fédération Nationale du Bois) ; FNCOFOR (Communes Forestières) ; FNEDT (Entrepreneurs Des Territoires) ; Fransylva (Forestiers Privés de France) ; LCB (Commerce du Bois) ; ONF (Office National des Forêts) ; SEILA (Emballage Industriel et Logistique) ; SIEL (Emballage léger) ; SNPF (Pépinieristes forestiers) ; UCCF (Coopération forestière).

